

義塾財政の近況

本年3月20日に開催された評議員会において2019年度予算が、また、5月30日に開催された評議員会において2018年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2018(平成30)年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1631億円、事業活動支出計1568億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計-事業活動支出計)が63億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額+基本金組入額合計)が67億円の支出超過となりました。2018年度予算と比較すると、収入面では、予算には見込まれていなかった特別寄付金や現物寄付があり、また民間企業等からの受託事業収入が増加しました。支出面においては、人件費や業務委託費、病院経費等が増加しました。また、資産運用については、金融市場の影響を受けつつも、予算に計上された収入を確保しました。資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、日

吉記念館建替工事、大学病院新病院棟新築工事、湘南藤沢中高増築工事に関する支出等が含まれています。

2019(令和元)年度予算の概要

2019年度予算編成においては、「国際化の推進」、「全塾的な情報発信のさらなる強化」、「人材の育成を目的とする諸制度の拡充」等の重点課題に向けて、必要な財源を優先的に確保しました。一方で、経常的な事業すべてについて中長期的な視点で抜本的な見直しを行い、予定される消費税増税分を吸収することとし、各部門の予算について2018年度の支出予算を上限とした厳しい方針を掲げました。また、財務目標として、事業活動収支差額比率(基本金組入前当年度収支差額/事業活動収入計)が安定的に6%程度になることを目標とし、中長期的にはそれを8%程度まで高めることにより基本金組入後の収支差額が均衡する状態を目指すこととしました。

このような予算編成方針に基づき編成した2019年度事業活動収支予算では、基本金組入前当年度収支差額が27億円の収

入超過、当年度収支差額は60億円の支出超過となりました。収入面では、2018年度予算と比較して、スライド制を適用した学費改定による学生生徒等納付金の増加や、受託研究の堅調な推移を踏まえた受託事業収入の増加、大学病院においては新病院棟開業後の医療収入の増加を見込んでおります。

支出面では、受託研究の増加等に伴う業務委託費や消耗品費等の教育研究経費の増加、大学病院の新病院棟開業や2号館改修に伴う支出、医療直接経費の増加による病院経費の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、日吉記念館建替工事、三田学術資料展示施設(仮称)新築工事、大学病院2号館等改修工事、大学病院電子カルテシステム更新、大学病院臨床検査機器更新ならびに各地区施設改修工事による支出等を合わせて、234億円を計上しました。

義塾財政の今後に向けて

2018年度決算においては、基本金組入前当年度収支差額の収入超過が前年度決算と比べて減少したものの、2018年度

予算は上回る結果となりました。2019年度予算においては、前述のような教育・研究・医療の諸活動における収入が着実に増加する一方で、経費的支出がさらに増加しており、基本金組入前当年度収支差額の収入超過は2018年度予算と比べて減少しました。その結果、事業活動収支差額比率が安定的に6%程度になるという財務目標は2019年度予算においては達成することができませんでした。今回の予算編成においてもこれまでと同様、不要不急の支出がないか各部門の協力のもと全塾的にさらなる精査を行い、義塾の教育・研究・医療の質の維持・向上に向けて必要不可欠な支出が計上されています。義塾を取り巻く社会・経済環境は非常に厳しい状況にあります。義塾では引き続き収入の安定化ならびに外部財源の積極的獲得を図り、財務・予算管理を注視しながら安心できる財政運営と堅固な財務基盤の確立に努めてまいります。

予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

2018(平成30)年度収支決算

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	54,373,557	54,627,133	△ 253,576	人件費支出	70,005,138	69,750,679	254,459
手数料収入	2,231,751	2,368,154	△ 136,403	教育研究経費支出	31,235,865	32,845,466	△ 1,609,601
寄付金収入	7,279,976	9,629,931	△ 2,349,955	病院経費支出	38,831,417	37,655,643	1,175,774
補助金収入	13,240,195	12,741,123	499,072	管理経費支出	3,706,665	3,574,498	132,167
資産売却収入	29,550,974	27,079,000	2,471,974	借入金等利息支出	61,942	66,120	△ 4,178
付随事業・収益事業収入	16,802,539	14,180,433	2,622,106	借入金等返済支出	5,483,090	5,534,580	△ 51,490
医療収入	58,581,340	59,309,746	△ 728,406	施設関係支出	8,856,421	15,287,803	△ 6,431,382
受取利息・配当金収入	3,061,553	3,012,856	48,697	設備関係支出	8,717,238	13,252,853	△ 4,535,615
雑収入	4,738,759	4,599,288	139,471	資産運用支出	44,354,322	35,947,042	8,407,280
借入金等収入	4,330,600	4,306,400	24,200	その他の支出	15,524,541	15,784,728	△ 260,187
前受金収入	12,878,364	12,639,152	239,212	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	30,909,283	32,193,798	△ 1,284,515	資金支出調整勘定	△ 17,174,012	△ 15,617,767	△ 1,556,245
資金収入調整勘定	△ 26,557,425	△ 26,799,526	242,101	翌年度繰越支払資金	32,377,425	28,137,813	4,239,612
前年度繰越支払資金	30,558,587	32,731,970	△ 2,173,383				
収入の部合計	241,980,052	242,619,458	△ 639,406	支出の部合計	241,980,052	242,619,458	△ 639,406

科 目			科 目		
	金額		金額		金額
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	153,917,101	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	45,051,497
	教育活動資金支出計	143,759,585		その他の活動資金支出計	46,459,020
	差引	10,157,516		差引	△ 1,407,523
	調整勘定等	2,564,063		調整勘定等	49,220
	教育活動資金収支差額	12,721,579		その他の活動資金収支差額	△ 1,358,304
に よる 資金 収支 施設整備等活動	施設整備等活動資金収入計	11,815,481	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		1,818,838
	施設整備等活動資金支出計	21,221,276	前年度繰越支払資金		30,558,587
	差引	△ 9,405,795	翌年度繰越支払資金		32,377,425
	調整勘定等	△ 138,643			
	施設整備等活動資金収支差額	△ 9,544,438			
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			3,177,141		

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)							
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	
教育活動収入	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	54,373,557	54,627,133	△ 253,576	教育活動外収入	事業活動収入の部	受取利息・配当金	3,061,553	3,012,856	48,697	
		手数料	2,231,751	2,368,154	△ 136,403			その他の教育活動外収入	632,523	521,138	111,385	
		寄付金	5,279,369	4,967,106	312,263			教育活動外収入計	3,694,076	3,533,994	160,082	
		経常費等補助金	12,544,593	12,557,758	△ 13,165			借入金等利息	61,942	66,120	△ 4,178	
		付随事業収入	16,170,731	13,659,327	2,511,404			その他の教育活動外支出	176,662	177,940	△ 1,278	
		医療収入	58,581,340	59,309,746	△ 728,406			教育活動外支出計	238,604	244,060	△ 5,456	
		雑収入	4,735,759	4,599,256	136,503			教育活動外収支差額	3,455,471	3,289,934	165,537	
		教育活動収入計	153,917,101	152,088,480	1,828,621			経常収支差額	1,137,415	△ 628,100	1,765,515	
		人件費	70,637,484	70,162,327	475,157			事業活動収入の部	資産売却差額	2,024	0	2,024
		教育研究経費	40,390,757	42,131,975	△ 1,741,218			特別収入計	5,493,441	5,489,853	3,588	
病院経費	41,199,771	39,906,469	1,293,302	資産処分差額	331,295	0	331,295					
管理経費	3,915,616	3,764,607	151,009	その他の特別支出	19,516	0	19,516					
徴収不能額等	91,529	41,136	50,393	特別支出計	350,811	0	350,811					
教育活動支出計	156,235,157	156,006,514	228,643	特別収支差額	5,144,654	5,489,853	△ 345,199					
教育活動収支差額	△ 2,318,057	△ 3,918,034	1,599,977	[予備費]	0	400,000	△ 400,000					
				基本金組入前当年度収支差額	6,282,069	4,461,753	1,820,316					
				基本金組入額合計	△ 12,965,972	△ 13,394,212	428,240					
				当年度収支差額	△ 6,683,904	△ 8,932,459	2,248,555					
				(参考)								
				事業活動収入計	163,106,641	161,112,327	1,994,314					
				事業活動支出計	156,824,573	156,650,574	173,999					

貸借対照表					(単位:千円)				
資産の部					負債及び純資産の部				
科目	2018(平成30)年度末	2017(平成29)年度末	増・減(△)	科目	2018(平成30)年度末	2017(平成29)年度末	増・減(△)		
固定資産	390,526,615	384,219,181	6,307,434	固定負債	72,267,196	72,751,750	△ 484,554		
(1)有形固定資産	243,617,823	237,861,599	5,756,224	流動負債	34,746,413	33,123,681	1,622,732		
(2)特定資産	134,857,154	135,394,429	△ 537,275	純資産	331,126,512	324,844,443	6,282,069		
(3)その他の固定資産	12,051,638	10,963,153	1,088,485	(1)基本金	485,108,229	472,142,257	12,965,972		
流動資産	47,613,505	46,500,693	1,112,813	(2)繰越収支差額	△ 153,981,717	△ 147,297,814	△ 6,683,904		
資産の部合計	438,140,120	430,719,874	7,420,246	負債及び純資産の部合計	438,140,120	430,719,874	7,420,246		

収益事業会計決算書(損益計算書)					(単位:千円)				
科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)		
I 営業収益	678,341	653,294	25,047	V 学校会計繰入支出	279,426	247,823	31,603		
II 営業費用	363,437	371,825	△ 8,388	税引前当期純利益	45,562	41,810	3,752		
営業利益	314,903	281,469	33,434	法人税、住民税及び事業税	45,562	41,810	3,752		
III 営業外収益	10,299	8,164	2,135	当期純利益	0	0	0		
IV 営業外費用	215	0	215						
営業外利益	10,084	0	10,084						
経常利益	324,988	289,633	35,355						

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

2019(令和元)年度収支予算

資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2019(令和元)年度	2018(平成30)年度	増・減(△)	科 目	2019(令和元)年度	2018(平成30)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	54,760,671	54,627,133	133,538	人件費支出	70,363,843	69,750,679	613,164
手数料収入	2,328,226	2,368,154	△ 39,928	教育研究経費支出	33,718,690	32,845,466	873,224
寄付金収入	8,426,361	9,629,931	△ 1,203,570	病院経費支出	39,770,006	37,655,643	2,114,363
補助金収入	12,982,923	12,741,123	241,800	管理経費支出	3,700,376	3,574,498	125,878
資産売却収入	26,885,000	27,079,000	△ 194,000	借入金等利息支出	53,681	66,120	△ 12,439
付随事業・収益事業収入	16,066,712	14,180,433	1,886,279	借入金等返済支出	5,458,840	5,534,580	△ 75,740
医療収入	61,549,659	59,309,746	2,239,913	施設関係支出	12,574,234	15,287,803	△ 2,713,569
受取利息・配当金収入	2,889,289	3,012,856	△ 123,567	設備関係支出	10,816,599	13,252,853	△ 2,436,254
雑収入	4,407,920	4,599,288	△ 191,368	資産運用支出	34,504,622	35,947,042	△ 1,442,420
借入金等収入	4,289,040	4,306,400	△ 17,360	その他の支出	14,792,876	15,784,728	△ 991,852
前受金収入	12,787,024	12,639,152	147,872	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	25,303,025	32,193,798	△ 6,890,773	資金支出調整勘定	△ 16,436,740	△ 15,617,767	△ 818,973
資金収入調整勘定	△ 27,636,663	△ 26,799,526	△ 837,137	翌年度繰越支払資金	21,286,590	28,137,813	△ 6,851,223
前年度繰越支払資金	25,964,430	32,731,970	△ 6,767,540				
収入の部合計	231,003,617	242,619,458	△ 11,615,841	支出の部合計	231,003,617	242,619,458	△ 11,615,841

事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収入の部				事業活動支出の部			
科 目	2019(令和元)年度	2018(平成30)年度	増・減(△)	科 目	2019(令和元)年度	2018(平成30)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	54,760,671	54,627,133	133,538	受取利息・配当金	2,889,289	3,012,856	△ 123,567
手数料	2,328,226	2,368,154	△ 39,928	その他の教育活動外収入	613,191	521,138	92,053
寄付金	5,161,976	4,967,106	194,870	教育活動外収入計	3,502,480	3,533,994	△ 31,514
経常費等補助金	12,907,062	12,557,758	349,304	借入金等利息	53,681	66,120	△ 12,439
付随事業収入	15,453,521	13,659,327	1,794,194	その他の教育活動外支出	160,396	177,940	△ 17,544
医療収入	61,549,659	59,309,746	2,239,913	教育活動外支出計	214,077	244,060	△ 29,983
雑収入	4,407,920	4,599,256	△ 191,336	教育活動外収支差額	3,288,403	3,289,934	△ 1,531
教育活動収入計	156,569,035	152,088,480	4,480,555	経常収支差額	△ 874,592	△ 628,100	△ 246,492
人件費	70,903,581	70,162,327	741,254	資産売却差額	0	0	0
教育研究経費	43,051,168	42,131,975	919,193	その他の特別収入	3,985,565	5,489,853	△ 1,504,288
病院経費	42,807,419	39,906,469	2,900,950	特別収入計	3,985,565	5,489,853	△ 1,504,288
管理経費	3,915,291	3,764,607	150,684	資産処分差額	0	0	0
徴収不能額等	54,571	41,136	13,435	その他の特別支出	0	0	0
特別収入計	3,985,565	5,489,853	△ 1,504,288	特別支出計	0	0	0
予備費	400,000	400,000	0	特別収支差額	3,985,565	5,489,853	△ 1,504,288
基本金組入前当年度収支差額	2,710,973	4,461,753	△ 1,750,780	基本金組入前当年度収支差額	2,710,973	4,461,753	△ 1,750,780
基本金組入額合計	△ 8,665,587	△ 13,394,212	4,728,625	基本金組入額合計	△ 8,665,587	△ 13,394,212	4,728,625
当年度収支差額	△ 5,954,614	△ 8,932,459	2,977,845	当年度収支差額	△ 5,954,614	△ 8,932,459	2,977,845
教育活動収支差額	△ 4,162,995	△ 3,918,034	△ 244,961				
教育活動支出計	160,732,030	156,006,514	4,725,516				
事業活動収入計	161,346,107	156,650,574	4,695,533				
事業活動支出計	161,346,107	156,650,574	4,695,533				

収益事業会計予算書

(単位:千円)

科 目	2019(令和元)年度	2018(平成30)年度	増・減(△)	科 目	2019(令和元)年度	2018(平成30)年度	増・減(△)
I 営業収益	713,712	653,294	60,418	IV 学校会計繰入支出	288,179	247,823	40,356
II 営業費用	386,027	371,825	14,202	税引前当期純利益	48,300	41,810	6,490
営業利益	327,685	281,469	46,216	法人税・住民税及び事業税	48,300	41,810	6,490
III 営業外収益	8,794	8,164	630	当期純利益	0	0	0
経常利益	336,479	289,633	46,846				